

De **beste**
burgemeester
voor de gemeente
Haaksbergen

Profielschets



“Zij/Hij moet een goed leider zijn zowel binnen als buiten het gemeentehuis met belangstelling voor de inwoner van Haaksbergen.”



Inhoud

1. Wie ben jij?	3
2. Wie zijn wij?	4
3. Wat ga je doen?	7
4. Wat verwachten we van jou?	9
5. Hoe gaan we verder?	10
6. Hoe is deze profielschets tot stand gekomen?	10
7. Wat vinden onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties?	11

1 | Wie ben jij?

Je bent, als boegbeeld van Haaksbergen, makkelijk benaderbaar, doet jouw werk met humor en plezier en spreekt heldere taal. Inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties worden gezien en gehoord door onze burgemeester, met oog en oor voor de verschillende belangen en gevoelens.

Je bent coachend door waardering en kritiek helder uit te spreken. Je bent aanspreekbaar, stressbestendig, hebt zelfreflectie en staat open voor feedback. Richting het gemeentebestuur ben je een gezaghebbend voorzitter die in het debat de goede en tijdige besluitvorming faciliteert.

“Luister naar uw hart...
want dat klopt.”

Je bent scherp op (je eigen) rolvastheid, zoekt de verbinding en overbrugt verschillen. Je werkt vanuit het raadsprogramma en de toekomstvisie en beschikt over analytische en strategische denkkraft met focus op het (langetermijn-) belang van onze gemeente. Wij verwachten een zichtbare rol binnen de (eu)regio en de provincie. Je hebt een relevant netwerk of bent in staat deze in korte tijd op te bouwen. Je hebt affiniteit met onze Twentse lokale (plattelands-)cultuur.



2 | Wie zijn wij?

Haaksbergen is een bruisende, naar buiten gerichte en duurzame dorpsstad, te midden van een uitgestrekt buitengebied.

Haaksbergen bestaat al meer dan 800 jaar en is één van de oudste plaatsen in de regio Twente. De gemeente telt ruim 24.000 inwoners. Haaksbergen omvat de plaats Haaksbergen, de dorpen Buurse en Sint Isidorushoeve en een aantal buurtschappen.

Onze gemeente ligt te midden van de Overijsselse gemeenten Hof van Twente, Hengelo en Enschede en de Gelderse gemeente Berkelland. In het zuidoosten grenzen wij aan Duitsland. Haaksbergen profileert zich als de 'Ster in Twente'.

Haaksbergen kent een hoogwaardige kwaliteit aan voorzieningen, een bloeiend verenigingsleven en heeft een sterk sociaal karakter. Onderwijs, zorg, sportvoorzieningen en culturele voorzieningen zijn sterke punten van onze gemeente. Veel instellingen worden gedreven door vrijwilligers: goede voorbeelden van voorzieningen op eigen kracht. Haaksbergenaren zijn dienstbaar en werken hard. Het Twentse noaberschap staat in Haaksbergen hoog in het vaandel.

Haaksbergen wordt omringd door een fraai buitengebied. In Haaksbergen liggen vier bijzondere natuurgebieden: Haaksbergerveen, Buurserzand, Witte Veen en Het Lankheet. De ligging te midden van natuur vormt een aantrekkelijk rustpunt voor de omgeving en de basis voor toerisme en recreatie.



De gunstige ligging met een goede verbinding via de N18 met Enschede en de provincie Gelderland, maakt een aantrekkelijke woongemeente. De gemeente kent een breed palet aan economische bedrijvigheid. In Haaksbergen bevindt zich een aantal innovatieve bedrijven die tot de top van het duurzame bedrijfsleven in Nederland horen.

De ambtelijke organisatie

De ontwikkeling van de ambtelijke organisatie maakt deel uit van het meerjarig programma 'Haaksbergen Ster(ke) in Ontwikkeling'. Het programma is opgezet, omdat Haaksbergen een toekomstbestendige en zelfstandige gemeente wil blijven.

'Haaksbergen Ster(ke) in Ontwikkeling' heeft als doel het vertrouwen van de samenleving in de gemeente Haaksbergen te herstellen en de verbinding met de samenleving te versterken. Er worden diverse projecten uitgevoerd om de financiën en risicobeheersing op orde te krijgen. Wij creëren een effectief samenspel (inzet op participatie) en bouwen een stabiele en veerkrachtige ambtelijke organisatie. Uit de Burgerpeiling 2023 blijkt dat we op alle gemeten prestaties een verbetering laten zien ten opzichte van 2021. De onlangs vastgestelde Visie op Dienstverlening is een nieuwe stap in de juiste richting.

**“Ontwikkel met visie en
daadkracht een energieke
en financieel zeer
gezonde gemeente.”**



Regionale samenwerking

Haaksbergen werkt aan de ambitie om een toekomstbestendige, zelfstandige gemeente te zijn. In 2019 is het rapport 'Een toekomstbestendig en zelfstandig Haaksbergen' opgesteld. In overeenstemming met dat rapport heeft de raad besloten om als 'netwerkgemeente' invulling te geven aan deze ambitie. Haaksbergen werkt onder meer nauw samen op het terrein van gezondheid, jeugd, maatschappelijke ondersteuning, belastingen, sociale zaken, ICT, milieu en veiligheid in regionaal verband. Dit zijn bijvoorbeeld partijen als Samen Twente, Omgevingsdienst Twente en Veiligheidsregio Twente.

Bestuur

Bestuurscultuur

De gemeente Haaksbergen kent een bestuurscultuur waarbij raad, college en ambtenaren vriendelijk met elkaar om gaan. De onderlinge lijnen zijn kort. Het gemeentebestuur hecht waarde aan investeren in onderlinge verhoudingen. In het contact met onze inwoners willen wij nog laagdrempeliger en makkelijker benaderbaar zijn. De raad werkt met Raadsafspraken die periodiek geactualiseerd worden. Het college werkt voor de hele raad.

De huidige cultuur van de gemeenteraad is gebaseerd op samenwerken en samen werken. De raad werkt verder aan bestuurlijke vernieuwing. Een betere balans tussen vergadertijd, efficiënte en effectieve informatievoorziening en zichtbaarheid in de samenleving is één van die opgaven.

Gemeenteraad, coalitie en college

Haaksbergen telt 19 raadsleden verdeeld over 6 partijen. Het college bestaat uit drie wethouders. De coalitie wordt gevormd door het CDA en Nieuw Haaksbergen. De raad werkt deze periode op inhoud samen op basis van Raadsafspraken.

In de huidige bestuursperiode heeft de burgemeester naast de wettelijke taken een aantal diverse inhoudelijke portefeuilles.

Verdeling zetels
Gemeenteraad



■ CDA ■ NH ■ TeamDAP ■ VVD ■ PvdA ■ D66



Wat speelt er? Welke maatschappelijke uitdagingen en bestuurlijke ambities houden ons bezig?

Op basis van de raadsafspraken is er aandacht voor...

- Participatie, leefbaar buitengebied, zoutwinning, woningbouw, voorzieningen, duurzaamheid, marktplan/centrumvisie en sociaal domein.

Daarnaast spelen de volgende thema's...

- De financiële situatie.
- De opvang van vluchtelingen en ontheemden.
- Blijvende aandacht is nodig voor het vertrouwen van onze inwoners in de gemeente.
- Koesteren van de diversiteit van de inwoners.
- Aandacht voor alle kernen, met elk een eigen identiteit en opgaven.
- Haaksbergen kent een hoogwaardig voorzieningenniveau. Inwoners hechten aan het behoud van de voorzieningen in hun kernen en wijken. Deze voorzieningen zijn van groot belang voor de leefbaarheid. Hier willen wij invulling aan geven binnen onze mogelijkheden.
- Onze lokale samenleving kent een breed maatschappelijk middenveld, met een bloeiend verenigingsleven en evenementen. Deze sociale cohesie is niet vanzelfsprekend en vraagt actief aandacht.
- Haaksbergen is een dynamische en groeiende gemeente. Door deze ontwikkelingen dienen keuzes gemaakt te worden ten aanzien van ruimtegebruik op het gebied van groen en groei.
- Een intensieve samenwerking met de (eu)regio vanuit een krachtige samenleving en het strategisch positioneren van Haaksbergen als middelgrote gemeente in de (eu)regionale samenwerking.
- Binnen het financiële kader maakt Haaksbergen keuzes om een goede balans aan te brengen in de veelheid aan ambities en opgaven.



3 | Wat ga je doen?

Boegbeeld binnen Haaksbergen

Als burgemeester ben je hét gezicht van onze gemeente. Je hebt plezier in het leggen en onderhouden van contacten met de lokale samenleving. Je bent goed zichtbaar in Haaksbergen, Buurse en St. Isidorushoeve en door je benaderbare uitstraling kun je rekenen op het natuurlijk vertrouwen van onze inwoners. Je speelt actief in op ontwikkelingen in de maatschappij en vervult met natuurlijk enthousiasme representatieve taken. Goed inzicht krijgen in maatschappelijke processen en lokale verhoudingen is daarbij van groot belang. Bovendien kun je ook onafhankelijk en doortastend optreden als de situatie dat vereist; burgemeester als het moet, burgervader/-moeder als het kan.

Boegbeeld buiten Haaksbergen

De regio Twente kent een sterke samenwerking. Haaksbergen is daarin een zelfstandige, toekomstgerichte gemeente. Haaksbergen werkt intensief samen met andere gemeenten. Ook internationale contacten, met name met onze partner- en buurgemeente Ahaus zijn daarbij van evident belang. Je hebt affiniteit met Nederlands-Duitse grensoverschrijdende samenwerking. Je zet Haaksbergen nog nadrukkelijker op de kaart door op een charismatische en stimulerende wijze in de rol van verbinder en netwerker invulling te geven aan zijn functie, lokaal en regionaal.

Langs de lijn van de inhoud breng je de belangen van Haaksbergen, Twente, provincie, Oost-Nederland en Rijk krachtig en overtuigend samen.

“Houd Haaksbergen aantrekkelijk binnen de regio.”

Je bent in staat een voortrekkersrol te vervullen en op cruciale momenten te interveniëren.

Voorzitter van de raad

Als voorzitter van de gemeenteraad begeleid je discussies en debatten op een respectvolle wijze; je laat mensen hun zegje doen en je weet een gesprek in goede banen te leiden. Daarnaast heet je (nieuwe) raadsleden een warm welkom in jouw (gemeente-)huis en zorg je ervoor dat zij zich op hun gemak voelen en de ruimte krijgen om voor hun standpunten uit te komen. Dit doe je zonder oordeel. De rol van de burgemeester is hierin stimulerend en neutraal. Je voelt aan wanneer je een vergadering strak moet sturen en wanneer je ruimte moet geven aan debat. Je vertaalt het debat in heldere besluitvorming.

Voorzitter van het college

In Haaksbergen is collegiaal bestuur het uitgangspunt. Vanuit die verantwoordelijkheid bevorder je de samenhang in de besluitvorming. Je draagt zorg voor de integraliteit, kwaliteit en tijdigheid van voorstellen en besluiten. Ter voorbereiding en uitvoering van besluiten onderhoud je een nauwe werkrelatie met de gemeentesecretaris en de griffier, waarbij je de langetermijnvisie van college en raad bewaakt. Je houdt het overzicht, overziet bestuurlijke consequenties van voorstellen en maakt deze bespreekbaar.

Je geeft ruimte voor debat, hebt oog voor de individuele wethouders en zorgt voor het goed functioneren van het college als team. De portefeuilles zijn weliswaar toegewezen aan de wethouders, maar de verantwoordelijkheid wordt gezamenlijk gedragen. Besluiten worden dan ook eenduidig uitgedragen. Tot slot stimuleer en bewaak je de rolvastheid in de bestuurlijke en ambtelijke verhoudingen.

Verbindende schakel tussen raad, college, griffie en ambtelijke organisatie

Als onze burgemeester ben je op meerdere terreinen een verbindende schakel met oog en oor voor de verschillende rollen van raad, college, griffie en ambtelijke organisatie. Je ziet toe op een tijdige en volledige informatievoorziening vanuit het college richting de raad, om de raad in positie te brengen.

Je bent een gesprekspartner voor allen. Je hebt begrip voor de rol en de belangen van de ander en kunt dat ook overdragen. Daarbij blijf je zelf steeds rolvast en integer.

Je durft tegengestelde belangen expliciet te benoemen en stimuleert zo respect en begrip tussen raad, college, griffie en ambtelijke organisatie. Je doet over-en-weer aan verwachtingsmanagement door te benoemen wat verwacht wordt, maar ook aandacht te vragen voor wat reëel is.

**“Zichtbaarheid, betrokkenheid
en modern. Dat is wat
Haaksbergen kan gebruiken.”**

Portefeuillehouder Openbare orde en veiligheid

De gemeente Haaksbergen wordt als relatief veilige gemeente ervaren. Om dit zo te houden vragen ondermijning, (drugs- en cyber-)criminaliteit, mensen met onbegrepen gedrag en ook veiligheidsaspecten rondom evenementen jouw blijvende aandacht. Haaksbergen is een hechte gemeenschap. Wanneer de veiligheid in het gedrang komt of dreigt te komen, wanneer sprake is van overlast, of wanneer het risico van ondermijning optreedt, treed je daadkrachtig, transparant en sensitief op. Je anticipeert op maatschappelijke veranderingen.

In crisissituaties handel je met gezag en toon je je besluitvaardig, communicatief en empathisch. Je hebt een open en constructieve relatie met politie, justitie, veiligheidsregio, omgevingsdienst en andere partners.

Portefeuillehouder Integriteit

Onze burgemeester heeft een goed ontwikkeld moreel kompas en begrijpt dat integriteit alleen betekenis krijgt als iedereen dit draagt en erkent. Als portefeuillehouder Integriteit vervul je een voorbeeldfunctie en sta je voor zowel de bewustwording van integriteit als het voorkomen van (de schijn van) belangenverstrengeling. Je vervult hierin een actieve rol, evenals bij het weerbaar maken van raad, college, griffie en ambtelijke organisatie tegen ondermijnende activiteiten. Bij schending van integriteit weet je feiten en geruchten te scheiden en passend in te grijpen. Je bewaakt de integriteit van het bestuur en het democratisch besluitvormingsproces. Ook draag je bij aan een veilige werkomgeving, zowel bestuurlijk als ambtelijk.

4 | Wat verwachten we van je?

Onze burgemeester beschikt over academisch werk- en denkniveau en over relevante en meerjarige bestuurlijke ervaring (binnen overheid en/of bedrijfsleven). Je hebt kennis van de gemeentelijke processen en politiek-bestuurlijke besluitvorming of weet te overtuigen je dit snel eigen te kunnen maken.

De fase waarin jouw carrière zich bevindt, is voor ons minder belangrijk dan de overige aspecten die in deze schets naar voren zijn gebracht.

Je vestigt je zo spoedig mogelijk (formeel uiterlijk binnen een jaar) in onze gemeente.

Je verbindt je met overtuiging als eerste burger én als inwoner van de gemeente Haaksbergen met de lokale samenleving. Wij hebben geen ambtswoning beschikbaar.

Het hebben, aanvaarden en uitoefenen van nevenfuncties en -activiteiten is uiteraard met de raad bespreekbaar, indien deze niet strijdig zijn of lijken te zijn met de belangen van de gemeente.

De vijf basiscondities zoals die voor elke burgemeester zijn vastgesteld, zijn ook van toepassing op de burgemeester van Haaksbergen: integer, herkenbaar, onafhankelijk, verbindend en stressbestendig.

Bij het profiel van de burgemeester van de gemeente Haaksbergen behoren de volgende vaardigheden:

- Denken: strategisch, schakelvermogen en analytisch vermogen
- Voelen: communicatief, charismatisch en empathisch
- Kracht: besluitvaardig, overtuigend en verbindend vermogen
- Overig: authentiek, ambitieus, zelf-reflectief en openstaand voor feedback





5 | Hoe gaan we verder?

Deze vacature is bekendgemaakt in de Staatscourant.

Als jij je herkent in hetgeen wij in deze profielschets hebben beschreven, nodigen wij je van harte uit te solliciteren. Wij zijn daarbij vooral geïnteresseerd in jouw talenten, kennis en ervaring en wat je daarmee voor onze gemeente kunt betekenen.

Een ontwikkelassessment op één of meerdere selectiecriteria van de profielschets kan deel uitmaken van de procedure.

Deze profielschets en de daarin beschreven criteria vormen zowel een belangrijke basis voor de selectiegesprekken als voor de later te houden klankbordgesprekken met de burgemeester.

6 | Hoe is deze profielschets tot stand gekomen?

De profielschets is opgesteld door de gemeenteraad. Aan het college van burgemeester en wethouders, buurgemeenten en andere samenwerkingspartners is gevraagd input te leveren voor het profiel. Ook aan inwoners, ondernemers, maatschappelijke organisaties hebben we gevraagd met ons mee te denken. Een samenvatting van deze consultatie tref je op de volgende pagina aan.

“Zorg voor besluiten
met lef! Voor een
eerlijke gemeente waar
men op kan vertrouwen.
Doen wat je zegt!”

7 | Wat vinden onze inwoners, ondernemers en maatschappelijke organisaties?

Resultaten consultatie gemeente Haaksbergen

In totaal hebben 270 respondenten (inwoners, ondernemers en vertegenwoordigers van maatschappelijke organisaties) hun mening gegeven en aangegeven wat zij belangrijk vinden.

1. Uit de enquête blijkt dat men vooral belangrijk vindt dat onze burgemeester zich richt op:

1. Álle inwoners - 130 keer genoemd
2. Een financieel gezonde gemeente - 107 keer genoemd
3. Goed en integer bestuur - 89 keer genoemd
4. Openbare orde, veiligheid en handhaving - 87 keer genoemd
5. Álle dorpen en buurtschappen - 53 keer genoemd

2. De belangrijkste eigenschappen of competenties van onze burgemeester die genoemd werden, zijn:

1. Verbindend - 101 keer genoemd
2. Zichtbaar aanwezig en benaderbaar - 95 keer genoemd
3. Betrouwbaar en integer - 93 keer genoemd
4. Iemand die opkomt voor Haaksbergen - 86 keer genoemd
5. Daadkrachtig en duidelijk - 74 keer genoemd

3. Ook werd gevraagd de volgende zin af te maken:

'Mijn advies aan de burgemeester van Haaksbergen is ...'

Een aantal reacties die wij op deze vraag ontvingen is als quote opgenomen in deze profielschets.





Contact

haaksbergen.nl
gemeente@haaksbergen.nl

(053) 573 45 67 of bel 14 053
Postbus 102, 7480 AC Haaksbergen